



CLIPPING EXECUTIVO

RELEASE SEMANAL

Governança de dados sob teste

Einstein comunica, ByteDance paga R\$ 153,7 mi, DPA holandesa aplica EUR 824,99 mi em Uber, BofA fecha USD 1,95 bi em BSA/AML, STJ fixa Tema 1.379 em stock options e dois estudos documentam fadiga mental em supervisores intensivos de IA

EINSTEIN LGPD · BYTEDANCE R\$ 153,7 MI · UBER EUR 824,99 MI · CVM 249 DLT · CFMV x TCU · BOFA USD 1,95 BI · STJ TEMA 1.379 · STJ TERMOS DE USO · PL 2901 FINTECHS · MISTRAL LARGE 4 · ENADE 2026 · ATLAS 486 CIAS · BCG BRAIN FRY · WELLHUB PIONEIROS IA

Semana de 10 a 16 de outubro de 2026

grgconsultoria.com · @grgconsultoria
(48) 99953-9596 · grg.consultoria.ass@gmail.com

NOTÍCIAS DA SEMANA

Governança de dados, Compliance, Regulação e Educação · semana 10 a 16 de outubro

01 Einstein divulga comunicado oficial sobre incidente de segurança · dados de pacientes expostos

Fonte: **Security Leaders** · comunicado Hospital Albert Einstein · 10/10/2026

Após liberação da ANPD (Resolução CD/ANPD 15/2024 · prazo de 3 dias úteis), o Einstein publicou comunicado oficial sobre incidente de segurança ocorrido em agosto de 2026. Análises identificaram acesso não autorizado a dados cadastrais e assistenciais (nome, CPF, data de nascimento, prescrições e resultados de exames). Caso âncora pra ilustrar o ciclo incidente, investigação e comunicado controlado na vigência da LGPD punitiva.

<https://securityleaders.com.br/einstein-divulga-comunicado-sobre-incidente-de-seguranca-apos-liberacao-da-anpd/>

02 DPA holandesa multa Uber em EUR 824,99 milhões por decisão automatizada sem supervisão humana · 2a maior sanção de GDPR da história

Fonte: **European Data Protection Board** · Autoriteit Persoonsgegevens · 08/10/2026 (entrada EDPB) · 21/08/2026 (decisão original)

A Autoriteit Persoonsgegevens (AP) aplicou multa de EUR 824.990.000 em Uber por desativação automática de contas de motoristas em casos de suspeita de fraude e avaliações baixas, sem intervenção humana significativa em nenhuma etapa. Violação do Artigo 22 do GDPR (decisão automatizada) somada ao Artigo 13 (falha em informar sobre o perfilamento). Segunda maior sanção de GDPR já aplicada (atrás somente da Meta, EUR 1,2 bi) e a maior já aplicada por decisão automatizada. Investigação partiu de 171 motoristas franceses que acionaram a Ligue des droits de l'Homme (LDH), que levou o caso a CNIL francesa. EDPB adicionou ao registro europeu em 08/10/2026. Uber recorrerá. Precedente que consolida o Art. 22 do GDPR como ferramenta ativa contra decisões empregatícias por IA.

https://www.edpb.europa.eu/news/dutch-dpa-fines-uber-eur-824-990-000-for-unlawful-automated-decision-making-and-insufficient_en

03 CVM pública Resolução 249 e institui Programa Piloto DLT para tokenização de ações, debentures e fundos

Fonte: **Capital Aberto** · BitNoticias · 14/10/2026

A CVM publicou em 14/10/2026 a Resolução 249, que institui o Programa Piloto DLT. Autoriza o mercado a simular emissão, oferta, distribuição, negociação e liquidação de ações, debentures, CRs, cotas de fundo e CICs em redes de registro distribuído. Testes rodam por 60 dias (prorrogáveis por 30), sem dinheiro, investidores ou ativos reais. A base vem do Grupo de Trabalho de Tokenização criado pela CVM em julho de 2026.

04 CFMV e TCU firmam compromisso para fortalecer fiscalização dos cursos de Veterinária e Zootecnia

Fonte: CFMV · Operação Educação · 07 e 08/10/2026

Em 07/10, o CFMV aderiu ao Compromisso Cidadão do TCU, firmando agenda para coordenar nacionalmente o Sistema CFMV/CRMV, aumentar transparência e integração entre conselho federal e regionais. Em 08/10, foi detalhada a Operação Educação: Instituição de Ensino Responsável, iniciativa nacional de fiscalização dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia. Fase remota começou em 14/09, fase presencial em novembro. Nova Resolução 1.682/25 (vigente desde 30/10) substituiu a Res. 672/2000.

<https://www.cfmv.gov.br/cfmv-firma-compromisso-com-tcu-para-fortalecer-fiscalizacao-transparencia-e-protacao-a-sociedade/comunicacao/noticias/2026/10/07/>

05 Bank of America fecha maior penalidade BSA/AML da história · USD 750 mi do OCC e USD 1,2 bi do FinCEN · total acima de USD 1,95 bi

Fonte: OCC · FinCEN · CNBC · 13/10/2026

O Office of the Comptroller of the Currency (OCC) aplicou USD 750 milhões de penalidade civil ao Bank of America por programa de BSA/AML deficiente e inefetivo, maior sanção do tipo na história do orgão. No mesmo dia, o FinCEN aplicou USD 1,2 bilhão por falha em mitigar e reportar riscos de segurança nacional (a penalidade do OCC e creditada contra o FinCEN) e o OFAC fechou acordo de USD 11,6 milhões por violações a programas de sanções. O banco admitiu violação willful da BSA e falha em reportar mais de USD 5 bilhões em transações suspeitas, das quais mais de USD 1 bilhão envolviam risco de segurança nacional. Caso-âncora pra compliance financeiro como obrigação institucional, não formal.

<https://www.occ.gov/news-issuances/news-releases/2026/nr-occ-2026-89.html>

06 PL 2901/26 avança com marco regulatório para fintechs e exigência de transparência algorítmica

Fonte: TI Inside · 14/10/2026 (TI Inside) · 14/10/2026 (publicação do PL)

O PL 2901/26, de autoria do deputado Lincoln Portela (PL-MG), avançou com texto que institui o Marco Nacional das Fintechs e Plataformas Financeiras Digitais (MNFPD). Preve supervisão tecnológica, transparência algorítmica, prevenção a lavagem e combate a fraude. O Banco Central disciplinara níveis de regulação proporcionais ao porte, volume e risco. Plataformas que usam IA para análise de crédito ou prevenção de fraude terão de manter documentação técnica. Sanções vão de advertência a multa de até 20% do faturamento bruto anual. Transparência algorítmica aparece como obrigação, não escolha editorial.

<https://tiinside.com.br/15/10/2026/projeto-cria-marco-regulatorio-para-fintechs-com-foco-no-combate-a-fraudes-e-lavagem-de-dinheiro/>

07 Mistral AI lanca Large 4 em preview público • modelo europeu de fronteira com 1,05 trilhao de parametros e janela de 1 milhão de tokens

Fonte: TechCrunch • Mistral Studio • MarkTechPost • 06/10/2026

A Mistral AI, empresa francesa, lançou em 06/10 o Mistral Large 4 (ML4, apelido Le Chonk) em preview público via Mistral Studio e API. Mixture-of-Experts de 1,05 trilhao de parametros totais e 49 bilhões ativos, janela de 1 milhão de tokens, treinado do zero em 3.800 GPUs NVIDIA Grace Blackwell nos datacenters europeus da Mistral. Pesos abertos previstos para o fim de outubro de 2026. Entrega da Europa que afirma que o continente pretende competir em modelos de fronteira, não apenas licenciar de Silicon Valley ou de Pequim. Ganhos reportados em código, workflows com agentes, cibersegurança, finanças, jurídico e compreensão visual.

<https://techcrunch.com/2026/10/06/mistrals-new-1t-model-aims-to-leapfrog-closed-and-open-rivals/>

08 Enade 2026 • insumos subsidiários da edição 2025 divulgados no e-MEC durante toda a semana

Fonte: Portaria INEP/MEC 523/2026 • INEP • 13 a 17/10/2026

Entre 13 e 17/10, o INEP divulga no sistema e-MEC os insumos subsidiários para cálculo do Conceito Enade de cada curso de bacharelado e tecnologia superior da edição 2025. A prova Enade 2026 está marcada para 29/11 em 18 áreas de bacharelado e tecnologia. Resultados individuais e institucionais a partir de dezembro de 2026 em etapas. Janela crítica para IES monitorar insumos antes do cálculo final.

<https://mecnormas.mec.gov.br/pesquisa/detalhar/15621>

09 Mapeamento Atlas Governance analisa conselhos corporativos em 486 companhias abertas • profissionalização avança

Fonte: Decision Report • estudo Atlas Governance • 09/10/2026

Mapeamento conduzido pela Atlas Governance com base em Formulários de Referência de 486 companhias abertas enviados a CVM, publicado em 09/10/2026, indica avanço em profissionalização, remuneração, diversidade e digitalização dos conselhos corporativos em 13 setores econômicos. Dado base para conversa com board sobre maturidade e remuneração, amarra o eixo governança corporativa além da NR-1.

<https://decisionreport.com.br/estudo-analisa-o-perfil-e-a-estrutura-dos-conselhos-corporativos-nas-grandes-empresas-brasileiras>

10 STJ Tema 1.379 · 1ª Seção afasta contribuição previdenciária patronal e de terceiros sobre stock options · decisão unânime com efeito vinculante

Fonte: Migalhas · Da Redação · 14/10/2026

A 1ª Seção do STJ decidiu em 14/10/2026, por unanimidade, que não incidem contribuição previdenciária patronal nem contribuições destinadas a terceiros no momento do exercício da opção de compra de ações em planos de stock options. Relator Min. Sergio Kukina reconheceu a natureza mercantil da operação, sem caráter remuneratório. Tese fixada sob o rito dos repetitivos (Tema 1.379), com efeito vinculante para todas as instâncias do Judiciário, nos REsp 2.199.631/SP e REsp 2.070.059/SP. A decisão estende ao campo previdenciário a mesma orientação adotada pelo tribunal no Tema 1.226 (IRPF sobre stock options). Impacto direto em passivos tributários e planejamento de remuneração executiva.

<https://www.migalhas.com.br/quentes/466503/stj-afasta-contribuicao-previdenciaria-sobre-a-compra-de-stock-options>

11 STJ eleva os termos de uso a instrumento de segurança contratual · análise do contexto digital como arquitetura da relação

Fonte: ConJur · análise Dierle Nunes · 09/10/2026

Análise doutrinária publicada no ConJur em 09/10/2026 destaca que o STJ, com respaldo no Marco Legal dos Jogos Eletrônicos e no Marco Civil da Internet, reconheceu a assimetria econômica entre fornecedores e consumidores em plataformas digitais. Nesse cenário, os termos de uso deixam de ser documentos informativos de site e passam a integrar a própria arquitetura da relação contratual. Precedente que amplia o eixo governança contratual digital e exige revisão de termos, políticas e trilha de evidência para empresas que operam plataformas, aplicativos ou serviços online.

<https://conjur.com.br/2026-out-09/stj-eleva-os-termos-de-uso-a-instrumento-de-seguranca-contratual/>

12 Exame · estudo da BCG com UC Riverside identifica 'AI brain fry' · fadiga mental em supervisores intensivos de IA e queda de produtividade acima de 3 ferramentas

Fonte: Exame · reportagem Bianca Bezerra Pinto · base: estudo BCG x UC Riverside publicado na Harvard Business Review (março 2026) · 13/10/2026

Reportagem da Exame em 13/10/2026 cobre o estudo do Boston Consulting Group em parceria com a Universidade da Califórnia em Riverside com 1.488 trabalhadores americanos, que identificou o fenômeno 'AI brain fry', fadiga cognitiva causada pela supervisão de múltiplas ferramentas de IA além da capacidade cognitiva do profissional. Produtividade cresce com até três ferramentas e cai quando o profissional passa a usar quatro ou mais. 14% dos entrevistados reportaram vivenciar o quadro. Supervisores intensivos de IA reportaram 39% mais erros graves. Casa diretamente com o eixo NR-1 psicossocial e amplia o debate corporativo sobre carga mental em ambientes com IA em escala.

<https://exame.com/inteligencia-artificial/brain-fry-estudo-da-bcg-mostra-como-excesso-de-ia-no-trabalho-gera-fadiga-mental-e-erros/>

Times Brasil · Pioneiros em IA relatam dobro de burnout no Panorama Wellhub 2027 · 23% com sintomas diários vs 11% dos Iniciantes

Fonte: Times Brasil · reportagem Allan Ravagnani · base: Panorama do Bem-Estar Corporativo 2027 do Wellhub (10 países · 5 mil profissionais · 12 a 19/06/2026) · 14/10/2026

Reportagem do Times Brasil em 14/10/2026 cobre a 5ª edição do Panorama do Bem-Estar Corporativo 2027 do Wellhub, com mais de 5 mil profissionais em 10 países entre 12 e 19 de junho de 2026. Entre os Pioneiros em IA (profissionais que integram a tecnologia à rotina), 23% relatam sintomas de burnout diariamente, versus 11% dos Iniciantes. 37% dos Pioneiros dizem que a IA aumentou sua carga de trabalho, contra 13% dos Iniciantes. 82% dos Pioneiros orientam colegas. 77% dos profissionais em empresas com política clara de IA se consideram resilientes, ante 37% em empresas sem orientação. Dado que vincula governança operacional de IA (política institucional, código de conduta, inventário de ferramentas) a saúde mental e produtividade, ampliando o eixo NR-1 psicossocial para o contexto da adoção corporativa de IA.

<https://timesbrasil.com.br/empresas-e-negocios/burnout-ia-pioneiros-wellhub-brasil/>

NÚMERO DA SEMANA

73% dos especialistas em IA esperam impacto positivo da tecnologia no trabalho · apenas 23% do público geral concordam

O Stanford HAI AI Index 2026 (Chapter 8 Policy and Governance) documenta um gap de confiança institucional estrutural: enquanto 73% dos experts projetam ganhos de produtividade, bem-estar e saúde pela IA, somente 23% da população geral acompanha essa leitura. Apenas 31% dos cidadãos norte-americanos confiam no governo para regular IA. Em paralelo, o relatório registra adoção da ISO/IEC 42001 por 36% das organizações pesquisadas e crescimento de 17% ano sobre ano em vagas de governança de IA. Dado que âncora as decisões judiciais (STJ Tema 1.379, STJ Termos de Uso) e as cifras internacionais (ByteDance R\$ 153,7 mi, Uber EUR 824,99 mi, BofA USD 1,95 bi) desta edição em um fio comum: a sociedade cobra governança de IA que a maior parte das organizações ainda não entrega.

Fonte: Stanford HAI AI Index 2026 · Chapter 8 Policy and Governance

https://hai.stanford.edu/assets/files/ai_index_report_2026_chapter_8_policy_and_governance.pdf

Observações da GRG

- **A governança de dados saiu da fase educativa e virou peça de contencioso global**

Einstein publicando comunicado controlado e ByteDance pagando R\$ 153,7 milhões mostram que a ANPD trabalha hoje com dois gatilhos operantes: comunicação a titulares no pós-incidente (art. 48) e punição proporcional ao faturamento no contencioso. No mesmo mês, a DPA holandesa aplicou EUR 824,99 milhões em Uber pelo Artigo 22 do GDPR, consolidando decisão automatizada sem supervisão humana como gatilho de sanção bilionária. Empresa que trata encarregado, base legal, plano de resposta e governança de agentes automatizados como formalidade administrativa está recomendando o passo seguinte a autoridade.

- **Compliance financeiro deixou de ser disciplina de departamento**

O Bank of America fechou acordo de USD 750 milhões com o OCC (maior do tipo na história do órgão) e USD 1,2 bilhão com o FinCEN por programa de BSA/AML deficiente e falha em reportar mais de USD 5 bilhões em transações suspeitas. O caso recoloca compliance financeiro como obrigação institucional sustentada pelo colegiado, com visibilidade de board, auditoria interna integrada e tolerância zero com defasagem entre política e prática.

- **Soberania europeia em IA avança • corrida de modelos continua acelerada**

A Mistral lançou o Large 4 afirmando que a Europa pretende competir em modelos de fronteira, não apenas licenciar de Silicon Valley ou de Pequim. Mixture-of-Experts de 1,05 trilhão de parâmetros, janela de 1 milhão de tokens, treinado em datacenters europeus. Para quem compra tecnologia, o movimento reforça a necessidade de inventariar fornecedores, classificar sistemas por risco e manter opção de troca com cláusulas contratuais já prontas.

- **STJ redefine stock options e termos de uso como peças estruturais de governança**

A 1ª Seção do STJ fixou tese vinculante no Tema 1.379 afastando contribuição previdenciária sobre o exercício de stock options, com impacto direto em passivos tributários acumulados e no desenho futuro de remuneração executiva. No mesmo mês, análise no ConJur destaca que o STJ reconheceu os termos de uso como arquitetura da relação contratual em plataformas digitais, não mais como documento informativo acessório. Dois movimentos que elevam o nível de atenção do board sobre remuneração e trilha contratual digital.

- **Fadiga mental em supervisores intensivos de IA entra na pauta da NR-1 psicossocial**

Dois estudos cobertos na semana ampliam o eixo NR-1 para o contexto da adoção corporativa de IA. O BCG x UC Riverside documenta o fenômeno 'AI brain fry' em supervisores intensivos de ferramentas de IA, com queda de produtividade acima de três ferramentas e 39% mais erros graves. O Wellhub mostra que Pioneiros em IA relatam o dobro de burnout diário dos Iniciantes (23% versus 11%) e que empresas com política clara de IA têm 77% de profissionais resilientes contra 37% em empresas sem orientação. Governança operacional de IA (política institucional, código de conduta, inventário de ferramentas) vira pré-condição de saúde mental no trabalho e amarra a cadeia regulatória da NR-1 ao operacional da adoção de IA.

- **Governança de dados virou pre-condição de outros temas regulatórios**

CVM Resolução 249 abrindo piloto DLT e PL 2901/26 exigindo transparência algorítmica em fintechs convergem na mesma exigência material: controle sobre quem acessa o que, com que base, por quanto tempo, com que trilha. Dados governados viraram infraestrutura para operar mercado de capitais, pagamento e crédito. Transparência algorítmica aparece como obrigação, não escolha editorial.

- **ESG volta ao conselho como decisão, não como obrigação**

A Resolução CVM 244 recoloca o reporte de sustentabilidade no modelo pratique ou explique a partir de 2027. Quem não reportar precisa explicar publicamente a decisão do board, quem reportar assume 3 exercícios sob padrão ISSB. ESG volta a ser decisão estratégica do colegiado, não mais obrigação administrativa, e com isso aumenta a demanda por comitê ESG, alinhamento com riscos e auditoria interna.

Sugestão de leitura • Nossa base de artigos

Artigos autorais publicados nas últimas semanas • leitura recomendada

DANIELLA • VOZ AUTORAL

Considerações da Empresa Familiar e da Família Empresária • Governança Familiar e Psicologia

Profa. Dra. Daniella M. R. Goedert · co-autoria com Sandro Mansur Gibran · CONPEDI · Direito, Governança e Novas Tecnologias II · pp. 361 a 376

Paper científico publicado nos Anais do CONPEDI. Analisa a família empresária como estrutura que exige camada de governança própria, articulada com psicologia das relações familiares e com instrumentos de mediação, dialogando com direito empresarial, direito fraterno e sucessão.

<http://site.conpedi.org.br/publicacoes/olpbq8u9/lxxdq7f2>

RELATÓRIO RECOMENDADO

Stanford HAI AI Index Report 2026 • Chapter 8 Policy and Governance

Stanford Institute for Human-Centered Artificial Intelligence (HAI) · publicado em 2026

Relatório anual de referência global para o acompanhamento de política, regulação e maturidade de governança de IA. Documenta atividade regulatória em 47 países com divergências entre EUA, UE e China (custo de compliance varia até 8x entre jurisdições). Registra crescimento de 17% em vagas de governança de IA ano sobre ano, adoção da norma ISO/IEC 42001 por 36% das organizações pesquisadas e do NIST AI RMF por 33%. Registra ainda o gap de confiança institucional: 73% dos experts esperam impacto positivo da IA no trabalho, contra 23% do público geral, e apenas 31% dos cidadãos norte-americanos confiam no governo para regular IA.

[Baixar PDF do capítulo](#)

[Portal AI Index · Stanford HAI](#)

DA ESTANTE GOEDERT • INDICAÇÕES DA SEMANA

D. Pedro II

Jose Murilo de Carvalho · Companhia das Letras · serie Perfis Brasileiros

Perfil biográfico de um governante que oscilou entre o dever do cargo e o desejo pessoal, pintado com rigor histórico pela maior autoridade brasileira em Segundo Reinado. Leitura essencial para quem pensa governança a partir de quem exerce o poder, não só de quem o regula.

<https://www.companhiadasletras.com.br/livro/9788535902129/d-pedro-ii>

A Singularidade está mais próxima • A fusão do ser humano com o poder da inteligência artificial

Ray Kurzweil · tradução de Renato Marques

Retomada do argumento tecno-otimista de Kurzweil com dados atualizados sobre fusão humano máquina, abundância tecnológica e os dilemas éticos que vem junto. Serve menos como profecia e mais como provocação para o debate sobre governança de IA que já está no board.

<https://www.amazon.com.br/Singularidade-est%C3%A1-mais-pr%C3%B3xima-intelig%C3%Aancia-ebook/dp/BODGV9GHSS>

Eventos e Palestras • próximas semanas

- 21/10/2026 · São Paulo/SP · Compliance 360° · integridade, tecnologia e pessoas (clickCompliance + Kronoos)
<https://clickcompliance.com/eventos/compliance-360-conectando-integridade-tecnologia-e-pessoas/>
- 29 e 30/10/2026 · Brasília/DF · Seminário INEP sobre Indicadores de Egressos no Ensino Superior
<https://forms.cloud.microsoft/r/DNxOsSsYTn>
- 24/11/2026 · Itajai/SC · TECH SUMMIT 2026 · Elume Park
<https://www.techsummit.com.br/>

Plataforma G&C 360 • Governança e Compliance integrados em 14 eixos

Framework autoral da GRG que traduz o clipping desta semana em rotina auditável. Conheça o prospecto executivo completo:

grgconsultoria.com/pdf/prospecto-gc360.pdf

Agende um horário

WhatsApp GRG

Agende um horário: <https://cal.com/grg-consultoria-assessoria-ua25k8/grg>

WhatsApp GRG: <https://wa.me/5548999539596>

grgconsultoria.com · [@grgconsultoria](https://www.instagram.com/grgconsultoria) · WhatsApp (48) 99953-9596