



CLIPPING EXECUTIVO

RELEASE SEMANAL

IA governada, foco disciplinado

Como a governança se organiza quando o modelo virou commodity

BANCO MASTER · TIKTOK/ANPD · REDATA SANCIONADA · BOARD OVERSIGHT AI ·
GREENWASHING IA · ACCOUNTABILITY ALGORÍTMICA · IPCEI IA · NR-1 CONTADOR
REGRESSIVO · ORIGEM LATAM

Semana de 14 a 17 de setembro de 2026

grgconsultoria.com · @grgconsultoria
(48) 99953-9596 · grg.consultoria.ass@gmail.com

NOTÍCIAS DA SEMANA

Governança, Compliance, Riscos e IA

01 CVM aplica multas que somam mais de R\$ 200 milhões em caso envolvendo Banco Master

Fonte: CVM · gov.br · 16/09/2026

A CVM condenou administradores e o próprio Banco Master em processo que reuniu fraude estrutural em FII, com sanções pecuniárias superiores a R\$ 200 milhões e inabilitações. Decisão de referência para dimensionar risco sancionador em veículo imobiliário e para revisar governança de estruturação, distribuição e gestão de fundos.

<https://www.gov.br/cvm/pt-br/assuntos/noticias/2026/cvm-aplica-multas-que-somam-mais-de-r-200-milhoes-em-caso-envolvendo-banco-master>

02 ANPD multa TikTok/ByteDance em R\$ 153,7 milhões · a nova era da conformidade

Fonte: Migalhas Depeso · Helio Moraes e Plínio Higasi · 16/09/2026

A sanção reforça o argumento de que ter programa formal de LGPD não é o mesmo que operar sob governança de dados. A leitura autoral distingue conformidade documental de conformidade operante e realoca o debate para verificação empírica de controles, evidência de decisão e fiscalização com foco setorial. Materialidade jurídica direta para board e DPO.

<https://www.migalhas.com.br/depeso/464556/a-nova-era-da-conformidade-com-a-protecao-de-dados-no-brasil>

03 Técnicos da CVM finalizam proposta de piloto para testar tokenização no mercado de capitais

Fonte: CVM · gov.br · 16/09/2026

A área técnica da Autarquia consolidou minuta do Programa Piloto de Tokenização baseado em DLT. O piloto abrirá caminho regulatório para instrumentos tokenizados sob supervisão prudencial e cria janela objetiva para participantes de mercado testarem estruturas, custódia e liquidação em ambiente controlado. Referência prática para gestoras, corretoras e emissores.

<https://www.gov.br/cvm/pt-br/assuntos/noticias/2026/tecnicos-da-cvm-finalizam-proposta-de-piloto-para-testar-tokenizacao-no-mercado-de-capitais>

04 RIG na América Latina · como as empresas estão estruturadas diante de um cenário global mais incerto

Fonte: LEC · Anuário ORIGEM LATAM 2025 · 15/09/2026

O anuário consolida panorama de Risk, Integrity and Governance na região e evidencia o descolamento entre maturidade documental e maturidade operante em programas de compliance. Cenário global mais incerto exige governança que produza decisão e não apenas relatório. Insumo comparativo para benchmarking de programas de integridade brasileiros.

<https://lec.com.br/blog/rig-na-america-latina-como-as-empresas-estao-estruturadas-diante-de-um-cenario-global-mais-incerto/>

05 O canal de denúncias não é um SAC · quando ouvir passa a ser parte da estratégia de compliance

Fonte: LEC · Bruna Aline Gomes · 14/09/2026

A autora reposiciona o canal de denúncias como instrumento de escuta institucional e não como canal de reclamação de serviço. A distinção redesenha triagem, priorização, investigação e feedback ao denunciante. Referência de referência para comitê de ética e para diretorias que buscam elevar a taxa de captação de sinais fracos de risco.

<https://lec.com.br/blog/o-canal-de-denuncias-nao-e-um-sac-quando-ouvir-passa-a-ser-parte-da-estrategia-de-compliance/>

06 AI Magazine nº 60 · edição temática de auditoria interna e IA

Fonte: IIA Brasil · 15/09/2026

Edição 60 da AI Magazine reúne artigos sobre inteligência artificial aplicada à auditoria interna, ferramentas, riscos algorítmicos e supervisão de segunda linha. Material objetivo para chief audit executive planejar o roadmap de adoção sob controle e para atualizar o plano anual de auditoria em ambiente com IA em produção.

<https://iiabrasil.org.br/noticia/a-ai-magazine-n-60>

07 IA pode potencializar risco de greenwashing em relatórios de sustentabilidade

Fonte: EY Brasil · Ricardo Assumpção · 15/09/2026

Editor de sustentabilidade da EY alerta que o uso de IA na produção de relatórios ESG pode acelerar volume de conteúdo sem base factual verificada. O ponto atinge diretamente ESRS, IFRS S1 e S2 e responsabilidade do preparador. Empresa com compromisso de reporte precisa acoplar governança de IA à governança de dados ESG.

https://www.ey.com/pt_br/newsroom/2026/09/ia-pode-potencializar-risco-greenwashing-relatorios-sustentabilidade

08 What Leaders Need to Know About AI and Psychological Safety

Fonte: Harvard Business Review · Amy Edmondson · 17/09/2026

Edmondson articula que a adoção de IA em equipes exige nova camada de segurança psicológica: pessoas precisam poder discordar do modelo, reportar erro, questionar output e trocar hipótese sem custo social. Sem essa camada, o time absorve o viés do sistema como se fosse decisão do gestor. Referência para líderes que implementam IA em processo crítico.

<https://hbr.org/2026/09/what-leaders-need-to-know-about-ai-and-psychological-safety>

09 NIST finaliza diretrizes para proteção de identidade online e tokens de acesso

Fonte: NIST · US Department of Commerce · 15/09/2026

Publicação final consolida requisitos técnicos e organizacionais para o ciclo de identidade digital e para a emissão, uso e revogação de tokens de acesso. Impacto direto em arquitetura de IAM, zero trust e programas de segurança da informação. Referência regulatória de facto para empresas brasileiras com exposição a mercado americano ou a cadeias globais.

<https://www.nist.gov/news-events/news/2026/09/nist-finalizes-guidelines-protecting-online-identity-and-access-tokens>

10 Board Oversight of AI Transformation · o papel do conselho na transformação por IA

Fonte: Harvard Law CorpGov Forum · PwC · 14/09/2026

Estudo da PwC publicado no Forum sistematiza a agenda mínima do board para supervisão de IA: estratégia, risco, capital, talento e ética. Reforça que a IA sai do domínio operacional e entra na pauta fiduciária do conselho. Peça objetiva para comitê de auditoria e conselho de administração calibrarem cadência de reporte e indicadores de governança.

<https://corpgov.law.harvard.edu/2026/09/14/board-oversight-of-ai-transformation/>

11 IA e accountability · quem responde pelas decisões automatizadas

Fonte: Migalhas Depeso · Yêda Barbosa · 15/09/2026

A autora recompõe a cadeia de responsabilização em decisões automatizadas e conclui que a accountability não se dissolve pela presença do sistema. Documentar racional, testar vies e manter revisão humana significativa deixaram de ser boa prática recomendada e passaram a integrar o padrão de conduta do administrador. Convergente com o eixo Board da edição.

<https://www.migalhas.com.br/depeso/464341/ia-e-accountability-quem-responde-pelas-decisoes-automatizadas>

Regulação de IA

12 Sancionada Lei 15.504/2026 · Redata · data centers e IA como atividade qualificada

Fonte: Senado Federal · Agência Senado · 16/09/2026

A Lei do Redata institui regime de incentivo à instalação de data centers no Brasil e qualifica IA como atividade estratégica com tratamento tributário próprio. Marco simbólico da política industrial digital do país. Impacto direto sobre investimento em infraestrutura, governança de soberania de dados e a régua de compliance ESG dessas operações.

<https://www12.senado.leg.br/noticias/materias/2026/09/16/sancionada-lei-de-incentivo-para-a-instalacao-de-data-centers>

13 Comissão Europeia acolhe primeiro IPCEI de IA • 19 Estados-membros

Fonte: European Commission • Digital Strategy • 16/09/2026

A UE aprovou o primeiro Important Project of Common European Interest dedicado a IA, com 19 Estados-membros. O projeto financia cadeia de valor de IA de escala continental e cria padrão de coordenação industrial. Sinal claro para empresas brasileiras com exposição europeia: a régua de mercado começa a ser desenhada de forma integrada.

<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/commission-welcomes-design-first-important-project-common-european-interest-ai>

14 Câmara • PL 2002/26 cria regras para identidade digital, pseudônimos e conteúdos com IA

Fonte: Agência Câmara • 17/09/2026

O projeto endereça identidade digital, uso de pseudônimos e produção de conteúdo por IA generativa, incluindo deepfake. Se aprovado, redesenha responsabilidade civil e criminal em produção sintética e cria dever objetivo de identificação de conteúdo gerado. Referência antecipatória para departamento jurídico e comunicação.

<https://www.camara.leg.br/noticias/1304625-projeto-cria-regras-para-identidade-digital-uso-de-pseudonimos-e-conteudos-com-ia>

15 O tempo do juízo • o freio que a indústria de IA acaba de pedir para si

Fonte: ConJur • Rafaela Azevedo de Otero e Máira Fernandes • 16/09/2026

Coluna analisa a interseção entre a Resolução CNJ 615 e o Regulamento UE 2024/1689 aplicada ao processo penal. As autoras traçam a linha em que a IA entra e sai do julgar humano, apontando pontos objetivos de governança judicial. Insumo direto para departamento jurídico e para escritórios com litígio penal empresarial.

<https://conjur.com.br/2026-set-16/tempo-do-juizo-o-freio-que-a-industria-da-inteligencia-artificial-acaba-de-pedir-para-si/>

NR-1 e Riscos Psicossociais

16 Saúde mental gerou 1 milhão de horas em afastamentos • 957.576 horas no Brasil

Fonte: CSB • Central dos Sindicatos Brasileiros • 16/09/2026

Levantamento inédito da CSB aponta 957.576 horas de afastamento por saúde mental no Brasil em 2026. O dado dimensiona o custo econômico da não gestão de fatores psicossociais e vira benchmark objetivo para diretorias avaliarem o retorno de investimento em programa NR-1. Convergente com o julgamento do STF em 23/09.

<https://csb.org.br/noticias/saude-mental-gerou-1-milhao-horas-afastamentos>

NÚMERO DA SEMANA

957.576 horas de afastamento por saúde mental no Brasil em 2026

Levantamento da Central dos Sindicatos Brasileiros aponta 957.576 horas de afastamento no trabalho por causas de saúde mental no Brasil em 2026. O número dimensiona o custo econômico direto da ausência de gestão dos fatores psicossociais previstos na NR-1 e vira benchmark objetivo para conselhos e diretorias que precisam decidir alocação de capital em programa de saúde mental corporativa. O dado chega às vésperas da decisão do STF sobre o retorno da capacidade coercitiva da NR-1 em 23/09.

Fonte: CSB · Central dos Sindicatos Brasileiros · publicado em 16/09/2026

<https://csb.org.br/noticias/saude-mental-gerou-1-milhao-horas-afastamentos>

Observações da GRG

- **Governança de IA vira dever fiduciário do conselho**

Harvard/PwC coloca IA na pauta do board como estratégia, risco, capital, talento e ética. Yêda Barbosa cita accountability irrenunciável. Edmondson (HBR) adiciona segurança psicológica. A IA sai do domínio operacional e entra na cadeia de responsabilização do administrador.

- **Governança formal já não confere conformidade operante**

TikTok multado em R\$ 153,7 milhões pela ANPD após anos de programa formal declarado. O caso reforça a distinção entre conformidade documental e conformidade operante: régua verificável passa por evidência de decisão, teste de controles e trilha de auditoria acionável, não por manual publicado.

- **NR-1 · contador regressivo até 23/09**

STF decide em 23/09 sobre a ADPF 1316 e a volta da capacidade coercitiva da NR-1 psicossocial. CSB aponta 957.576 horas de afastamento por saúde mental em 2026. Janela final para consolidar programa formal com trilha de evidência antes do retorno da capacidade coercitiva.

- **Redata como marco simbólico da política industrial digital**

A sanção da Lei 15.504/2026 qualifica IA como atividade estratégica com tratamento tributário próprio e institui o Redata. Chega no mesmo ciclo em que a UE aprova seu primeiro IPCEI de IA. A régua industrial da IA passa a ser desenhada em coordenação, não mais em competição isolada.

Publicações da semana · Adriano · Daniella · GRG

Peças autorais e institucionais publicadas entre 14 e 17 de setembro

ADRIANO • VOZ AUTORAL

Corresponsabilidade algorítmica • quando a IA decide, quem responde

Prof. Dr. Adriano R. Goedert · LinkedIn Pulse · 14/09/2026

Artigo Pulse do Adriano analisa a cadeia de responsabilização em decisões automatizadas. Argumenta que a presença do sistema não dissolve a accountability e que documentação de racional, teste de viés e revisão humana significativa passam a integrar o padrão de conduta do administrador. Complementa a leitura de Yêda Barbosa e ancora a tese da edição.

<https://www.linkedin.com/pulse/corresponsabilidade-algor%C3%ADmica-quando-ia-decide-quem-goedert-zavff>

DANIELLA • VOZ AUTORAL

Mediação preventiva • instrumento que mitiga riscos societários

Profa. Dra. Daniella M. R. Goedert · LinkedIn · 16/09/2026

Card autoral da Daniella com a frase-âncora inédita “Governança forte não elimina o conflito. Elimina a surpresa dele.” Posiciona a mediação preventiva como instrumento que mitiga riscos societários em estruturas familiares e completa o par editorial da semana com o eixo Adriano e o eixo GRG institucional.

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:share:7505972495754240000/>

GRG • VOZ INSTITUCIONAL

Compliance não é custo • é o próximo passivo escondido

GRG · card institucional GC360 · perfil @grg_marca no Instagram + Facebook Page GRG · 16/09/2026

Card institucional da GRG na plataforma G&C 360° em paleta verde institucional #OE3A33. Reposiciona compliance como reserva contra passivo e não como despesa operacional. Convergente com o caso Banco Master e com o dado consolidado da CVM sobre atividade sancionadora.

<https://www.instagram.com/p/DdWXU1YDEnJ/>

https://www.facebook.com/990709100796081_122122407225230638

DA ESTANTE GOEDERT • INDICAÇÕES DA SEMANA

Mente elétrica • uma neurologista entre a estranheza e os encantos do cérebro

Pria Anand · Zahar (Companhia das Letras) · 2026 · ISBN 978-65-5979-253-5

Neurologista americana radcada em Boston entrelaça casos clínicos, literatura, mitologia e narrativa pessoal, na tradição de Oliver Sacks. Leitura recomendada para quem lida com decisão sob incerteza e para líderes que precisam manter escuta clínica em ambiente saturado por dado agregado. Referência de fronteira para a pauta de saúde mental e para o eixo humano da governança.

<https://www.companhiadasletras.com.br/livro/9786559792535/mente-eletrica>

Gestão de Riscos do Projeto

Prof. Dr. Adriano R. Goedert · IESDE Brasil · 2024 · ISBN 978-65-5821-258-4

Autoral Goedert. Fundamentos de gerenciamento de risco de projeto: identificação, análise qualitativa e quantitativa, planos de resposta e avaliação contemporânea com sensemaking. Ancoragem prática para quem precisa transformar a régua consolidada nesta edição em rotina auditável de portfólio.

<https://www.videolivreria.com.br/gestao-de-riscos-do-projeto>

Empresa Familiar • núcleo de relações de conflitos e a mediação extrajudicial

Profa. Dra. Daniella M. R. Goedert · Editora Dialética · 2021 · ISBN 978-65-2521-916-5

Autoral Goedert. A mediação como mecanismo adequado para tratar conflitos onde família, gestão e propriedade se sobrepõem. Referência para sucessão empresarial e conflitos societários em empresas de controle familiar. Leitura complementar à pauta da semana sobre governança e ITBI.

<https://loja.editoradialetica.com/humanidades/empresa-familiar-nucleo-de-relacoes-de-conflitos-e-a-mediacao-extrajudicial>

Eventos e Palestras • SC / BR • próximas semanas

- 21/09/2026 · online · TCU e OCDE · webinar Inteligência Artificial na auditoria pública
<https://portal.tcu.gov.br/imprensa/noticias/webinario-da-ocde-aborda-uso-de-inteligencia-artificial-na-auditoria-publica.htm>
- 23/09/2026 · online · OAB-SP · aula inaugural do curso IA aplicada ao Direito · Leonardo Sica
<https://conjur.com.br/2026-set-16/oab-sp-sedia-aula-inaugural-sobre-inteligencia-artificial-aplicada-ao-direito/>
- 23 e 24/09/2026 · Joinville/SC · Expoinovação 2026 · Expocentro Edmundo Doubrawa
<https://expoinovacao.com.br>
- 28 e 29/09/2026 · Florianópolis/SC · FEAL Santa Catarina · CentroSul · Adriano abre 28/09 09h
<https://www.fealsc.com.br>

Plataforma G&C 360° • Governança e Compliance integrados em 14 eixos

Framework autoral da GRG que traduz o clipping desta semana em rotina auditável.

Conheça o prospecto executivo completo:

grgconsultoria.com/pdf/prospecto-gc360.pdf

Diagnóstico G&C 360°

WhatsApp GRG

grgconsultoria.com · [@grgconsultoria](https://www.instagram.com/grgconsultoria) · WhatsApp (48) 99953-9596