



CLIPPING EXECUTIVO

RELEASE SEMANAL

Governança sai do discurso, IA vira exigência de design

CVM OFÍCIO 2/26 · NATURA NATU3 · GALLAGHER IA · DELOITTE STATE OF AI · STARTSE BOARD · UK FCA NON-FINANCIAL MISCONDUCT · CNE/MEC IA · REFORMA TRIBUTÁRIA · IPSOS CNIL FRANÇA

Semana de 29 de agosto a 04 de setembro de 2026

grgconsultoria.com · @grgconsultoria
(48) 99953-9596 · grg.consultoria.ass@gmail.com

Governança sai do discurso, IA vira exigência de design

Release Semanal · Semana de 29 de agosto a 04 de setembro de 2026 · curadoria executiva

NOTÍCIAS DA SEMANA

01 Migalhas · Alexandre Arnone e Sóstenes Marchezine · Ofício-circular 2/26 da CVM · a fronteira do reporte

Fonte: Migalhas · Alexandre Arnone e Sóstenes Marchezine · 27/08/2026

O Ofício interpreta a Resolução CVM 244 (maio de 2026) que tornou o reporte de sustentabilidade voluntário para as companhias abertas. A CVM exige, em contrapartida, governança integrada envolvendo conselho, comitê de auditoria, jurídico, compliance e relações com investidores. Não se pode mais declarar 'aligned with' ou 'inspired by' padrões ISSB sem conformidade plena. A partir de 01 de janeiro de 2027, companhias que optarem por não reportar precisarão justificar publicamente com fundamentação substantiva. Movimento de flexibilização com accountability: liberdade para reportar acompanhada de accountability reforçada.

migalhas.com.br/depeso/463432/oficio-circular-2-26-da-cvm

02 Money Times · Natura NATU3 · Fábio Barbosa vira presidente do Conselho e Alessandro Carlucci retorna como CEO

Fonte: Money Times · 29/08/2026

A Natura executou na prática a regra estatutária que veda a acumulação dos cargos de CEO e presidente do Conselho de Administração e exige percentual mínimo de conselheiros independentes. Fábio Barbosa, do Conselho Consultivo, foi eleito presidente do Conselho a partir de 29 de agosto de 2026. Alessandro Carlucci volta como CEO depois de 12 anos, com posse em 01 de outubro. João Paulo Ferreira encerra 10 anos de gestão. Case prático brasileiro que mostra bylaws de governança em execução, lição aplicável diretamente a empresas familiares e mantenedoras de instituições de ensino superior que ainda tratam independência do conselho como formalidade estatutária.

moneytimes.com.br/natura-natu3-anuncia-troca-na-presidencia

03 Revista Apólice · IA já está presente em 63% das empresas · retorno leva 28 meses

Fonte: Revista Apólice · pesquisa Gallagher · terceira edição anual · 02/09/2026

A terceira pesquisa anual da Gallagher sobre IA e risco entrevistou mais de 1.200 líderes em nove países. 63% das organizações já operacionalizaram IA (contra 45% no ciclo anterior). O ROI leva em média 28 meses para superar o custo inicial. 86% reportam impacto positivo em produtividade e 82% já observam benefícios da tecnologia. Contudo, menos da metade das organizações adotaram estruturas formais de gestão de risco de IA, avaliação ética ou plano de resposta a incidentes. Os três principais riscos percebidos: erros e alucinações (57%), riscos legais e reputacionais (56%), violações de privacidade e proteção de dados (55%).

[revistaapolice.com.br/2026/09/ia-ja-esta-presente-em-63...](https://revistaapolice.com.br/2026/09/ia-ja-esta-presente-em-63-)

04

Deloitte Brasil • State of AI in the Enterprise 2026 • edição brasileira • o gap entre adoção e governança madura

Fonte: Deloitte Brasil • 2026

A pesquisa entrevistou 3.235 líderes de negócio e TI em seis setores econômicos, com 115 executivos brasileiros na amostra. 82% das organizações brasileiras autorizam uso de IA para pelo menos 20% da força de trabalho (contra 85% globalmente). 42% das empresas brasileiras implantam IA para transformação estrutural de negócio (contra 34% globalmente). Apenas 27% reportam modelos maduros de governança para IA agêntica, enquanto 95% planejam adotar IA agêntica dentro de dois anos. 87% dos executivos brasileiros acreditam que a IA vai gerar crescimento de receita. Diagnóstico consolidado: a ambição brasileira supera a capacidade institucional.

deloitte.com/br/pt/about/press-room/state-of-ai-2026.html

05

StartSe • Board mais inteligente, governança mais fraca?

Fonte: StartSe • Redação • fonte científica pesquisa Daniel Ferreira (LSE) e Jin Li (HKU Business School) via European Corporate Governance Institute (ECGI) • 01/09/2026

A matéria sintetiza pesquisa acadêmica do ECGI mostrando que ferramentas de IA reduzem a dependência do CEO em relação ao conselho. O uso de IA elimina o momento histórico de incerteza que disparava a consulta ao board. A governança colegiada enfraquece mesmo com decisões individuais mais fortes. Dado citado: a adoção de IA entre executivos seniores subiu mais de 50% em 2025 e os CEOs usam IA com mais frequência do que outros executivos. Argumento anterior de Ferreira e Renée Adams mostra que conselhos amigáveis historicamente encorajavam comunicação honesta quando o CEO buscava ajuda. Se essa consulta some, some também o mecanismo mais discreto de checks and balances.

startse.com/artigos/board-mais-inteligente-governanca-m...

06

Morgan Lewis • UK FCA • Non-Financial Misconduct Rules em vigor a partir de 01 de setembro de 2026

Fonte: Morgan Lewis • análise jurídica • 01/09/2026

O novo regime da Financial Conduct Authority do Reino Unido entrou em vigor em 01 de setembro de 2026. Cerca de 37.000 firmas de serviços financeiros passam a tratar bullying, assédio e violência no ambiente de trabalho como matéria regulatória de compliance, não mais como assunto exclusivo de recursos humanos. A nova regra COCON 1.1.7FR integra o Senior Managers and Certification Regime (SMCR) e o Fit and Proper Test (FIT). Paralelo direto com a NR-1 brasileira sobre riscos psicossociais e com a discussão doméstica sobre assédio no ambiente de trabalho como risco estrutural de governança corporativa.

morganlewis.com/pubs/2026/09/tackling-non-financial-mis...

07

StartSe · Tem gente errada na mesa do conselho · 82% dos conselheiros já usam IA sem regra formal

Fonte: StartSe · Redação · 04/09/2026

Levantamento apontado pela StartSe mostra que 82% dos conselheiros brasileiros já usam IA sem qualquer regra formal, ao mesmo tempo em que o engajamento dos gestores diminuiu ao longo dos últimos três anos. A combinação de adoção alta, falta de moldura formal e queda de engajamento converte-se em vulnerabilidade de governança: decisões tomadas com apoio de IA sem trilha de auditoria, sem controle de viés e sem discussão colegiada. Matéria acesa em relação direta com o estudo do ECGI publicado na mesma semana.

startse.com/artigos/

08

Contábeis · Simples Nacional e Reforma Tributária · setembro de 2026 define impostos de 2027

Fonte: Contábeis · análise setorial · 01/09/2026

Com a implementação da Reforma Tributária sobre o Consumo, a janela de inscrição e reingresso no Simples Nacional foi deslocada de janeiro para exclusivamente de 01 a 30 de setembro de cada ano. Empresas devem decidir neste mês se pagarão IBS e CBS via nota única do Simples ou pelo regime regular. Prazos correlatos: homologação até 01 de setembro de 2026 e produção até 05 de outubro sobre alterações na NF-e e NFC-e. A escolha impacta diretamente o balanço fiscal de 2027 e passa a ser agenda de conselho de administração, não apenas do departamento contábil.

contabeis.com.br/artigos/78874/simples-nacional-e-refor...

09

CNE/MEC · Texto Referência · Inteligência Artificial · Diretrizes IA na Educação Brasileira · consulta pública aberta

Fonte: Conselho Nacional de Educação · Ministério da Educação · maio/2026 · consulta pública ATIVA

O CNE aprovou em maio de 2026 as diretrizes iniciais para uso de inteligência artificial na educação básica e superior a partir do Texto Referência publicado pelo MEC.

Documento oficial de 16 páginas contendo XIII princípios, classificação de risco em quatro níveis e lista de instituições contribuintes (ABMES, SEMESP, Abrafi, FENEP, USP, UFRGS, UFRJ, entre outras). O documento é conduzido pela Comissão Bicameral CEB e CES. A consulta pública segue aberta pela plataforma Brasil Participativo. Instituições de ensino que só participam depois que o marco fecha perdem a única janela em que podem moldar a regra.

gov.br/mec/pt-br/cne/2026/maio-2026/texto-referencia-in...

CONTEXTO REGULATÓRIO VIVO · PRAZOS CORRENDO

ANPD · publicado em 17/08 · prazo de cumprimento em 17/09/2026

Plataformas digitais acessadas por crianças e adolescentes com mais de um milhão de usuários menores de 18 anos devem publicar relatório semestral de transparência (Estatuto Digital da Criança e do Adolescente · ECA Digital) até 17 de setembro. O primeiro relatório deve cobrir de 01 de janeiro a 30 de junho de 2026, ou de 17 de março a 30 de junho de 2026 para plataformas sem dados sistematizados de janeiro e fevereiro. Recomenda-se envio a monitoramento@anpd.gov.br. O monitoramento da ANPD sobre app stores e plataformas se estende a novas frentes desde agosto de 2026.

gov.br/anpd/pt-br/assuntos/noticias/plataformas-digital...

STF · ADPF 1316 · prazo final em 23/09/2026

A suspensão de 90 dias das sanções da NR-1 sobre riscos psicossociais expira em 23 de setembro. Enquanto a decisão do relator André Mendonça (referendada pelo Plenário) suspende multas e autuações, o dever corporativo de identificar e gerenciar riscos psicossociais permanece vigente. Empresas devem usar a janela restante para consolidar programa formal antes do retorno da capacidade coercitiva.

NÚMERO DA SEMANA

46% dos jovens europeus com ansiedade recorrem à IA conversacional como terapeuta

Pesquisa Ipsos BVA para a CNIL França e o Groupe VYV, realizada de 09 a 26 de janeiro de 2026, com 3.800 jovens de 11 a 25 anos em quatro países europeus (França, Alemanha, Suécia e Irlanda). 86% dos jovens franceses já usam ferramentas de IA conversacional; 66% das crianças de 11 a 12 anos já usam, chegando a 94% entre 17 e 18 anos. 48% usam para conversar sobre assuntos pessoais ou íntimos. 33% consideram a IA um terapeuta em algumas situações, chegando a 46% entre os jovens que declaram sofrer de ansiedade. Mais da metade acredita que suas conversas com IA são secretas ou protegidas de reuso. O dado conecta diretamente as discussões sobre NR-1 psicossocial, saúde mental no ambiente educacional e a tese de que engajamento emocional em IA é responsabilidade de design.

Fonte: Ipsos BVA · CNIL França · Groupe VYV · L'IA conversationnelle et la santé mentale des jeunes en Europe · maio de 2026

cnil.fr/sites/default/files/2026-05/ipsos_bva_les_jeune...

Observações da GRG

- **A semana em que discurso vira exigência**

Quatro movimentos convergentes definem o tom da janela: a CVM redefine o reporte com integridade via Ofício-circular 2/26, a Natura executa na prática a segregação CEO e Conselho como aplicação de bylaw estatutário, a ANPD inicia monitoramento sistêmico de plataformas de IA acessadas por crianças, e o Deloitte quantifica objetivamente o gap entre adoção brasileira de IA (82%) e governança madura (apenas 27%). Governança deixa de ser slogan de relatório anual e passa a ser exigência regulatória, técnica e institucional. Empresas que ainda tratam o tema como área de RH ou departamento jurídico perdem a janela para reposicionar antes do próximo ciclo de auditoria externa.

- **IA vira exigência de design, não de usuário**

A palestra da Ana Catarina de Alencar (The AI Collective, Founder Haus Jurerê Internacional, 28 de agosto) nomeou o mecanismo que outras discussões apenas circundavam: sycophancy (bajulação), anthropomorphism (antropomorfismo), users' vulnerabilities e system architecture não são debate de opinião. São quatro vetores mensuráveis. Engajamento emocional em IA é responsabilidade de design, não de usuário. A pesquisa Ipsos BVA para a CNIL França (nosso Número da Semana) traz a quantificação empírica da parte do usuário: 46% dos jovens europeus com ansiedade recorrem à IA como terapeuta. O paper Dash et al. 2026 (ACM WWW 26) mostra que 96% das memórias no ChatGPT são criadas unilateralmente pelo sistema. As três peças conversam sobre o mesmo eixo.

Sugestão de leitura • Nossa base de artigos

Artigos autorais publicados nas últimas semanas • leitura recomendada

Aprender, desaprender e reaprender • o novo papel da educação superior

Prof. Dr. Adriano R. Goedert • LinkedIn • 31 de agosto de 2026

Artigo publicado como post longo após o Startup Summit ACATE 2026 (26 a 28 de agosto), endereçando o papel da educação superior brasileira na formação de estudantes preparados para navegar o ciclo aprender-desaprender-reaprender de Alvin Toffler (Choque do Futuro, 1970). Ancora a discussão no modelo InovaU (Prof. Dr. Geraldo Campos, Sapienza 2017) com seis níveis de maturidade de ecossistemas de inovação em IES, e cruza casos IESE (CBEJ e Inova Unicamp) e Anprotec. Fecho editorial: cultura inovadora não surge espontaneamente. Ela é projetada, cultivada e sustentada pela intenção institucional.

[linkedin.com/feed/update/urn:li:ugcPost:749995535823765...](https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:ugcPost:749995535823765...)

Sua instituição já tem uma política de governança institucional?

GRG Consultoria e Assessoria • Instagram @grg.consultoria e Facebook Page GRG • 01 de setembro de 2026

Card institucional que traduz a plataforma G&C 360° como método integrado em torno dos 14 eixos de governança institucional, com convite direto para conversa com a GRG. Peça escrita a partir da referência ao artigo de 31 de agosto do Prof. Dr. Adriano R. Goedert e amplia a discussão para o público institucional das mantenedoras, conselhos e diretorias.

[instagram.com/p/Dcvu7OWDDuh/](https://www.instagram.com/p/Dcvu7OWDDuh/)

Não é a IA que adoece o time. É a distribuição desigual da adaptação.

Profa. Dra. Daniella M. R. Goedert • LinkedIn e Instagram @dmrgoedert • 02 de setembro de 2026

Card que enfrenta a NR-1 psicossocial pela lente da adaptação organizacional desigual à IA, ancorado em McKinsey State of AI 2026 e na psicodinâmica do trabalho de Karasek. Voz de mediadora e advogada, tom preventivo, fecho de disponibilidade para conversa. Peça complementar à linha institucional GRG marca e aponta para o eixo NR-1 psicossocial do próprio G&C 360°.

[linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:75009242877935...](https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:75009242877935...)

SUGESTÃO DE REPORT · COMPLEMENTO TÉCNICO

Deloitte · State of AI in the Enterprise 2026 · edição Brasil

Deloitte Brasil · pesquisa realizada com 3.235 líderes em seis setores · 115 executivos brasileiros

Documenta objetivamente o gap entre adoção de IA no Brasil (82% autorizam uso para 20% ou mais do time) e governança madura para IA agêntica (apenas 27%). 95% planejam adotar IA agêntica em até dois anos. 87% dos executivos brasileiros acreditam que a IA gerará crescimento de receita. Referência direta para conselhos que precisam calibrar o discurso institucional sobre a agenda 2026 e 2027.

deloitte.com/br/pt/about/press-room/state-of-ai-2026.html

WIPO · Global Innovation Index 2024 · Brasil em verde 'above expectation for level of development'

World Intellectual Property Organization (WIPO) · edição 2024 · edição 2026 sai em setembro ou outubro

O ranking anual global de inovação mostra o Brasil na categoria above expectation for level of development, ao lado de Vietnã, Índia, Filipinas, Marrocos, Ruanda, Paquistão e Madagascar. Referência para pautas de inovação, articulação com políticas públicas de C&T e enquadramento comparado do desempenho brasileiro em ecossistemas de inovação aplicada. Aguardamos a edição 2026 nas próximas semanas.

wipo.int/edocs/gii-ranking/2025/br.pdf

DA ESTANTE GOEDERT · INDICAÇÕES

Mente Elétrica

Pria Anand · Companhia das Letras · tradução brasileira 2026 do original The Mind Electric · neurologista do Boston Medical Center e da Boston University

A autora reconstrói o cérebro humano como construtor de sentido a partir de casos clínicos reais e narrativa literária. A obra oferece lente científica para as discussões contemporâneas sobre saúde mental no trabalho, tomada de decisão sob pressão e a nova pauta de bem-estar organizacional que atravessa conselhos e diretorias em 2026.

companhiadasletras.com.br/livro/9786559792535/mente-ele...

A (Honest) Verdade Sobre a Desonestidade

Dan Ariely · Professor de Psicologia e Economia Comportamental da Duke University · Editora Sextante · reedição com capítulo inédito · original The (Honest) Truth About Dishonesty: How We Lie to Everyone, Especially Ourselves

Ariely mostra empiricamente que as maiores perdas organizacionais não vêm dos grandes fraudadores, mas das pequenas trapaças cotidianas de pessoas comuns que se veem como honestas. Cerca de 35% das pessoas trapaceiam conscientemente em experimentos com incentivo, e a maioria arredonda em 10 a 20% quando há oportunidade e ausência de observação. O autor prescreve gatilhos preventivos de honestidade: código de ética assinado antes da ação, redução da distância psicológica entre ação e consequência, e diminuição da distância moral entre trapaça pequena e regra grande. Referência incontornável para quem trabalha com controles internos, cultura organizacional e programas de integridade: a cultura organizacional que induz ao arredondamento é epidemia silenciosa, mais custosa que fraude explícita.

sextante.com.br/livros/a-honesta-verdade-sobre-a-desone...

Gestão de Riscos do Projeto

Prof. Dr. Adriano R. Goedert · IESDE Brasil · 2024 · ISBN 978-65-5821-258-4

Autoral Goedert. Fundamentos de gerenciamento de risco de projeto: identificação, análise qualitativa e quantitativa, planos de resposta e avaliação contemporânea com abertura para sensemaking. Leitura estruturante para conselhos, PMOs e diretorias que precisam calibrar a linguagem de risco antes de discutir governança do portfólio institucional.

videolivreria.com.br/gestao-de-riscos-do-projeto

Empresa Familiar · Núcleo de Relações de Conflitos e a Mediação Extrajudicial

Profa. Dra. Daniella M. R. Goedert · Editora Dialética · 2021 · ISBN 978-65-2521-916-5

Autoral Goedert. A mediação como mecanismo adequado para tratar conflitos onde família, gestão e propriedade se sobrepõem. Aborda a preservação do negócio antes do litígio. Leitura estruturante para sucessão empresarial e conflitos societários em empresas de controle familiar.

loja.editoradialetica.com/humanidades/empresa-familiar-...

Eventos e Palestras · SC / PR · próximas semanas

- 11 a 13/09/2026 · Balneário Camboriú/SC · ENCONAMPE 2026 · Encontro Nacional da AMPE Metropolitana
- 16/09/2026 · Rio de Janeiro/RJ · ABC³ Day RJ · Associação Brasileira de Conselheiros Consultivos Certificados
- 25/09/2026 · Curitiba/PR · AI Strategy Summit · FIEP · painel Governança de IA e a próxima responsabilidade do Conselho
- 28 a 30/09/2026 · Curitiba/PR · V SIIES Simpósio Internacional de Inovação na Educação Superior · MON · IA, currículo, ética e cidadania digital

Plataforma G&C 360° · Governança e Compliance integrados em 14 eixos

Framework autoral da GRG que traduz o clipping desta semana em rotina auditável. Conheça o prospecto executivo completo:

grgconsultoria.com/pdf/prospecto-gc360.pdf

Agende uma conversa com a GRG

Converse pelo WhatsApp

grgconsultoria.com · [@grgconsultoria](https://www.instagram.com/grgconsultoria) · WhatsApp (48) 99953-9596